

AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE (ANAM)

INFORME SEMESTRAL DE EJECUCIÓN TÉCNICA Y FINANCIERA DEL POA 2013 PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ACUERDOS DE LA CARTA DE ENTENDIMIENTO ENTRE LA AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE – MINERA PANAMÁ S.A., SOBRE LA RESOLUCIÓN DIEORA 1A-1210-1211 DEL 28 DE DICIEMBRE DE 2011

Período de ejecución
Enero-Junio, 2013

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO ii

I. INTRODUCCIÓN.......... 1

II. EJECUCIÓN TÉCNICA DE LOS INDICADORES GLOBALES 3

2.1 Indicadores macro que apuntan al manejo de recursos naturales 3

2.1.1 Indicador 1 3

2.2 Indicadores macro que apuntan al fortalecimiento del SINAP.......... 5

2.2.1 Indicador 2 5

2.2.2 Indicador 3 5

2.2.3 Indicador 4 7

2.2.4 Indicador 5 7

III. RETOS 7

IV. PRINCIPALES ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA EL TERCER TRIMESTRE.......... 8

V. EJECUCIÓN FINANCIERA 10

RESUMEN EJECUTIVO

Para la implementación de la Carta de Entendimiento (CE) entre la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM) y Minera Panamá, S.A. (MPSA) se ha elaborado el Plan Operativo Anual 2013(POA), con el fin de realizar las actividades previamente identificadas que son necesarias para mejorar la gestión de las áreas protegidas seleccionadas [i.e., Parque Nacional General de División Omar Torrijos Herrera (PNGDOTH), Parque Nacional Santa Fe (PNSF) y Área de Uso Múltiple de Donoso (AUMD)].

Las actividades del POA 2013 fueron propuestas y consensuadas durante talleres participativos entre el personal de la Dirección de Áreas Protegidas y Vida Silvestre (DAPVS), MPSA, socios estratégicos y actores locales de cada una de las áreas protegidas que están dentro del área de influencia de la CE. Las actividades han sido enfocadas para atender las necesidades en las siguientes áreas: i) desarrollo de capacidades y fortalecimiento, ii) monitoreo de la diversidad biológica y mecanismos de gestión, iii) divulgación y concienciación, iv) infraestructura e instalaciones, v) adquisiciones y equipamiento, vi) funcionamiento y auditorías y vii) actividades de seguimiento.

La CE reconoce la importancia que tiene Panamá como centro de diversidad biológica, es por ello que se llevan a cabo iniciativas que promueven su conservación y el buen manejo de los recursos. Es con este propósito que se realizaron reuniones entre la DAPVS, la Dirección de Administración de los Sistemas de Información Ambiental (DASIAM) y los consultores seleccionados para la elaboración del Plan de Manejo del Parque Nacional Santa Fe, en las que se discutieron los insumos requeridos para incorporarlos a los mapas (e.g., límites del AP), de modo que puedan ser comparados con la base de datos de la institución. Una vez comparada la base de datos de ANAM con el producto suministrado por la empresa, se procederá a aprobar el plan de manejo.

En este mismo sentido, se ha iniciado la elaboración del Plan de Manejo del AUMD, el que está en un 85% de avance, así como también la realización de inventarios biológicos en el PNSF y PNGDOTH para conocer la diversidad biológica, por lo que se ha apoyado a la institución en la adquisición del equipo óptico necesario para la identificación y procesamiento de las muestras colectadas. Aunado a lo anterior, se está elaborando el manual de metodologías de monitoreo de la diversidad biológica, con el propósito de estandarizar los procedimientos utilizados a nivel nacional para los inventarios y estudios de monitoreos.

Por otra parte y con el objetivo de mejorar los procesos internos de logística y aumentar la efectividad de la gestión en control y vigilancia de las áreas protegidas, se ha adquirido equipo de posicionamiento global, radios comunicadores y de movilización terrestre [e.g., dos (2) cuatrimotos, dos (2) motocicletas doble propósito y un (1) auto tipo pick-up] que será destinado al PNSF y PNGDOTH.

Se han asignado US$2,165,900.00 para la ejecución de las actividades del POA 2013 de los cuales se han presupuestado US$500,000.00 para el período enero a junio 2013, lo cual representa el 23,1%. De este monto, se ha comprometido US$232,902.83, lo que representa el

46.6% de lo presupuestado para el primer semestre del 2013. Del monto anterior se han pagado US$182,012.84, es decir, el 78.1%.

Si bien es cierto que se han realizado avances en la ejecución de las actividades descritas en el POA, aún hay tareas por cumplir. Es por ello que dentro de la programación del tercer trimestre del 2013 se ha contemplado un presupuesto de US$1,023.000.00, lo que corresponde al 47% del total presupuestado para el 2013. El monto anterior correspondería a los fondos necesarios para la ejecución de 13 actividades, con categorías de gastos tales como: infraestructuras e instalaciones, desarrollo de capacidades y fortalecimiento institucional, monitoreo de la diversidad biológica y mecanismos de gestión.

En virtud de lo anterior, en los próximos meses se tiene planificado iniciar los procesos para la construcción del Centro de Visitantes del PNSF, mejoras a las infraestructuras de las APs (e.g., centro de visitantes, cabaña de visitantes y casa de guardaparques), así como también mejoras a sus vías de acceso. Con la realización de las actividades descritas, se espera una mayor afluencia de visitas a estas APs que promuevan una mayor conciencia de la conservación de éstas. Además, se ha contemplado realizar la contratación de personal de guardaparques para fortalecer las acciones de vigilancia y control, así como la atención del público en general, incluyendo labores de educación ambiental.

Para el tercer trimestre, también se ha incluido en la programación la ejecución de actividades de capacitación para personal de la institución involucrado en el manejo de las APs, así como también a socios estratégicos con el objetivo de desarrollar y fortalecer sus capacidades en temas de manejo compartido, técnicas de patrullaje, monitoreo, legislación ambiental y acuerdos municipales vigentes para su mejor la gestión.

I. INTRODUCCIÓN

La Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM) es la entidad gubernamental rectora de la política pública ambiental y la administradora de los recursos naturales y el ambiente, a través de procesos normativos, criterios técnicos e integrando objetivos sociales y económicos fomentando procesos participativos, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible del país.

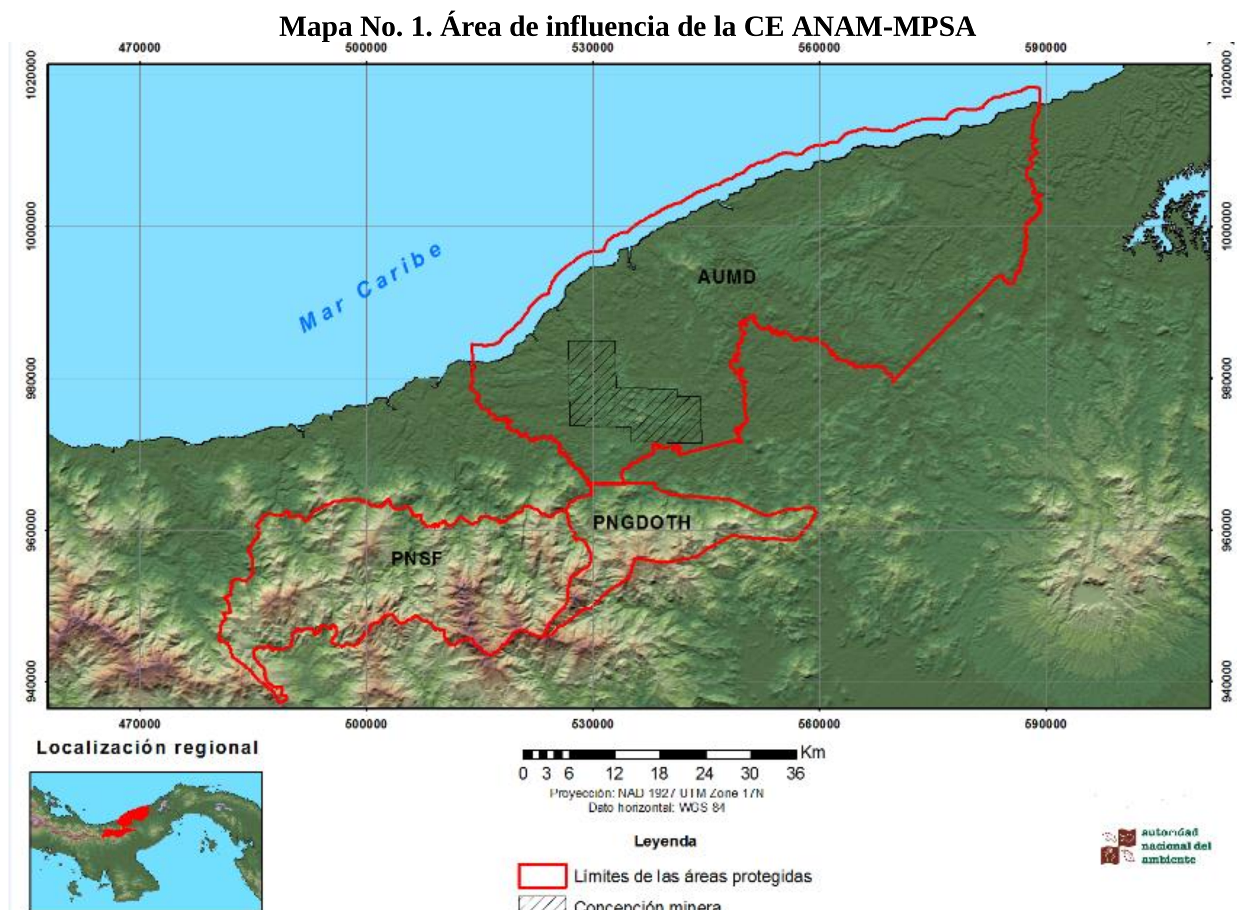
Panamá tiene una rica diversidad biológica, por lo que Minera Panamá S.A. (MPSA) considera esencial la protección de ésta en la zona de influencia de su actividad industrial y la incorpora como uno de los elementos más importantes dentro del programa de gestión ambiental de la empresa. Por lo anterior, MPSA se ha comprometido a conservar este legado ambiental para las generaciones futuras en el área que impactan los trabajos de la empresa, a través de acciones de planificación ambiental, conservación de la diversidad biológica, trabajo con las comunidades, apoyo a iniciativas ambientales prioritarias para el país y contribuye con la ANAM y sus iniciativas [e.g., CBMAP II – Componente 2, Manejo de recursos naturales y fortalecimiento del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP)].

Por medio de la Resolución DIEDORA 1A-1210-1211 que aprueba el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) de MPSA, la ANAM le asigna una serie de obligaciones, es así que a principios del año 2012, MPSA inició negociaciones con la ANAM que dieron como resultado: i) la firma de una CE y ii) la elaboración de un POA 2013 (Figura No.1) que enmarca las actividades dirigidas a apoyar las acciones enlistadas en el Plan de Acción de Biodiversidad (PAB) elaborado por MPSA. La CE define las acciones que deben realizarse en el área de influencia de MPSA, cuya infraestructura central se ubica en el Distrito de Donoso, provincia de Colón, así como a otros sectores colindantes (Mapa No. 1). Es por ello que las iniciativas de conservación de la CE se concentran en 3 áreas protegidas, a saber: Parque Nacional General de División Omar Torrijos Herrera (PNGDOTH), Parque Nacional Santa Fe (PNSF) y Área de Uso Múltiple de Donoso (AUMD). Estas corresponden a 3 provincias (Colón, Coclé y Veraguas) y 6 distritos. En el Cuadro No. 1 se resume la zona de influencia de la CE, incluyendo áreas protegidas, provincias, distritos y corregimientos.

Figura No. 1. Equipo de trabajo de la ANAM y MPSA durante el taller para elaborar el marco lógico del POA 2013.



Mapa No. 1. Área de influencia de la CE ANAM-MPSA



Cuadro No. 1. Área de influencia de la CE.

No.	Área Protegida	Provincia/Comarca	Distrito	Corregimiento
1	Área de Uso Múltiple de Donoso (AUMD)	Colón	Donoso	Coclé del Norte, San José del General
2	Parque Nacional General de División Omar Torrijos Herrera (PNGDOTH)	Coclé	La Pintada	El Harino, Llano Grande, Piedras Gordas, Las Lomas
			Olá	Coclé del Norte
		Colón	Donoso	El Palmar
		Veraguas	Santa Fe	Calovébora
3	Parque Nacional Santa Fe (PNSF)	Veraguas	Santa Fe	Calovébora, Río Luis, El Cuay, Santa Fe, El Alto, El Pantano, Gatu o Gatucito
			Calobre	La Yeguada, Chitrá

El POA 2013 consta de un total de 37 actividades que han sido enmarcadas en 7 grandes categorías: i) desarrollo de capacidades y fortalecimiento, ii) monitoreo de la diversidad biológica y mecanismos de gestión, iii) divulgación y concienciación, iv) infraestructura e instalaciones, v) adquisiciones y equipamiento, vi) funcionamiento y auditorías y vii) actividades

de seguimiento. Para la ejecución de estas actividades se asignó un presupuesto total que asciende al monto de US$2,165,900.00, el cual ha sido distribuido entre las siete categorías (Gráfica No. 1). Como resultado del ejercicio de planificación, las actividades del POA y sus respectivos indicadores de impacto se han relacionado con Indicadores Macro, los cuales constituyen el eje fundamental del Plan de Acción de Biodiversidad (PAB), que está dirigido a la integración de actividades relevantes para la gestión de la diversidad biológica de MPSA.

En virtud de lo anterior, este documento tiene como objetivo comunicar el estado de avance técnico de los indicadores macro y las categorías en las que se han agrupado las actividades diseñadas para lograr tales indicadores. Igualmente, se informa sobre la ejecución financiera de las actividades descritas en el POA ANAM-MPSA 2013 correspondientes al primer semestre del año en curso.

Gráfica No. 1 Distribución de las categorías del POA 2013



II. EJECUCIÓN TÉCNICA GLOBAL

La ejecución técnica global del convenio se fundamenta en el logro y cumplimiento de cinco (5) indicadores macro, cuatro (4) que apuntan al fortalecimiento del SINAP y uno (1) que apunta al manejo de los recursos naturales. A continuación se detalla el avance en el cumplimiento de estos indicadores macros establecidos en el POA 2013 entre ANAM y MPSA durante los primeros seis meses del año en curso.

2.1 Indicadores macro que apuntan al manejo de recursos naturales

2.1.1. *Indicador 1:* *"Las áreas protegidas en la zona de influencia del proyecto cuentan con información actualizada sobre su diversidad biológica para la toma de decisiones"*.

A. *Método de evaluación*

Este indicador es alimentado por seis actividades (Cuadro No. 2) cada una de las cuales equivale al 16.6% del indicador; a su vez, cada actividad tiene tareas asociadas, a las que se le ha asignado un porcentaje de cumplimiento. La asignación del porcentaje de cada tarea se hizo con base a su importancia para la ejecución de la actividad. Por ejemplo, la actividad C2.1, "Concluir el plan de manejo del Parque Nacional Santa Fe", tiene 8 tareas con los siguientes porcentajes asignados para completar el 100% de su cumplimiento: tarea 1 elaboración de Términos de Referencias (TdRs) (10%), tarea 2 publicación en diarios de la localidad y página web del CBMAP II (10%), tarea 3 recepción de muestras de interés (10%), tarea 4 evaluación y selección del consultor (10%), tarea 5 negociación y contratación (10%), tarea 6 elaboración del plan de manejo (25%), tarea 7 documento final del plan de manejo (15%), tarea 8 aprobación por ANAM de mapas actualizados (10%). Esta metodología se aplica a la evaluación del cumplimiento de cada una de las actividades y tareas del POA.

Cuadro No. 2. Actividades que contribuyen al cumplimiento del Indicador 1

C2.1	Concluir el Plan de Manejo del PN Santa Fe
C2.2	Elaboración del Plan de Manejo del Área de Uso Múltiple de Donoso
C2.21	Producción y elaboración de un manual para el monitoreo de la diversidad biológica de Panamá
C2.24	Realizar inventario de flora y fauna como base del programa de monitoreo biológico del PNSF y el PNGDOTH
C2.25	Publicación de listas de inventario de flora y fauna del PNSF y el PNGDOTH
C2.31	Realizar los estudios necesarios para establecer a mediano y largo plazo un mecanismo financiero que permita fortalecer la investigación científica de la diversidad biológica en el PNSF y PNGDOTH la conectividad y la sostenibilidad financiera del CBM-Panamá

B. Logros y avances

Con el objetivo de cumplir con las actividades que apuntan al manejo de los recursos naturales, por iniciativa de la DAPVS, se realizaron reuniones que dieron como resultado la identificación de los aspectos de los que adolecía el documento borrador del plan de manejo del área protegida PNSF (e.g., elaborar los mapas con los límites actualizados del área protegida). Lo señalado anteriormente corresponde a la actividad C2.1, "Concluir el plan de manejo del Parque Nacional Santa Fe". La empresa consultora seleccionada, ha actualizado los límites en todos los mapas que componen el documento del plan de manejo. En cuanto a la ejecución de las tareas se ha obtenido un avance del 90% de esta actividad. Esta actividad aporta un 15.0% de avance al indicador antes mencionado.

Simultáneamente, está en proceso de ejecución la actividad C2.2, "Elaboración del Plan de Manejo del Área de Usos Múltiples de Donoso". La actividad cuenta con un avance de 85%, ya que se ha cumplido con seis de las siete tareas asignadas. Esta actividad aporta 14.2% de avance al indicador1.

Aunado al esfuerzo anterior, se inició la ejecución de la actividad C2.21, "Producción y

elaboración de un manual para el monitoreo de la diversidad biológica de Panamá". Esta actividad presenta un avance del 50%. El avance responde al cumplimiento de las siguientes tareas: elaboración de TdRs, publicación en la página web, recepción de muestras de interés, evaluación y selección del consultor, negociación y contratación del consultor y elaboración del documento borrador.

En este sentido, con el objetivo de que los especialistas que elaboran los inventarios flora y fauna , como parte de las tareas asignadas a la actividad C2.24, "Realizar inventario de flora y fauna como base del programa de monitoreo biológico del PNSF y PNGDOTH" (Figura No. 2) tengan equipo disponible para llevar a cabo las labores de identificación de las muestras colectadas en las giras de campo, se dio inicio al proceso de adquisición de equipo óptico de última generación (e.g., microscopios, estereoscopios). Se llevó a cabo el proceso de adjudicación, por lo cual, se espera contar con el equipo solicitado a finales de agosto.

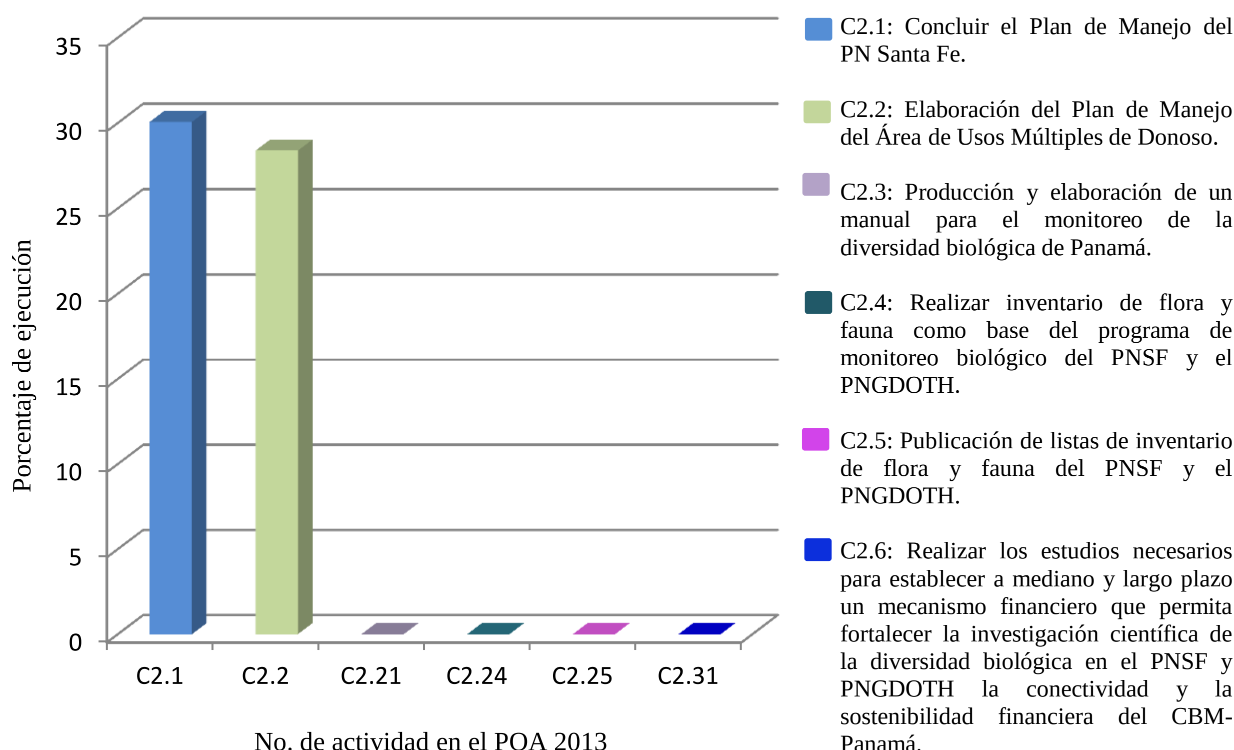
Figura No. 2. Equipo de especialistas elaborando los inventarios de flora y fauna



Se han realizado dos reuniones técnicas con personal del Missouri Botanical Garden (MOBOT), interesados en brindar apoyo para la elaboración inventarios botánicos en las APs dentro del área de influencia de la CE. Estos esfuerzos se realizan con el objetivo de que las APs cuenten con información actualizada sobre la diversidad biológica y su estado de conservación con el fin de proveerles las herramientas y desarrollar sus capacidades para la toma de decisiones concretas y oportunas para la administración de los recursos biológicos. Producto de estas reuniones se espera una propuesta de parte del MOBOT para el establecimiento de un programa nacional de inventario botánico.

Con base en la ejecución de las actividades mencionadas, el indicador presenta un avance del 41.7% en lo que va del año.

Gráfica No. 2. Porcentaje (%) de ejecución de las actividades del Indicador 1.



2.2 Indicadores macro que apuntan al fortalecimiento del SINAP

2.2.1. *Indicador 2:* *"Las iniciativas de conservación y manejo de las APs, dentro del área de influencia del proyecto financiado como parte de la CE, cuentan con mecanismos técnicos, financieros y administrativos apropiados para su manejo efectivo".*

A. Método de evaluación

Este indicador es alimentado por doce actividades (Cuadro No. 3), cada una de estas equivalen al 8.3% del indicador.

Cuadro No. 3. Actividades que contribuyen al cumplimiento del Indicador 2

C2.5	Adquisición de mobiliario y equipos de oficina para el Centro de Visitantes en el PNSF
C2.7	Actualizar el programa de control y vigilancia del PNSF y el PNGDOTH
C2.10	Contratación de 16 guardaparques, ocho (8) para el PNSF y ocho (8) para el PNGDOTH para el manejo básico de ambos parques
C2.12	Contar con dos (2) técnicos en manejo de recursos naturales para supervisión, control y vigilancia del PNSF y el PNGDOTH
C2.19	Adquisición de equipo audiovisual para el Centro de Visitantes del PNGDOTH

C2.23	Elaboración de material divulgativo sobre los resultados de las actividades del POA 2012-2013 (Trípticos, cuñas radiales, otros)
C2.32	Asistencia técnica directa y seguimiento de los especialistas técnicos y personal de la UEP/ANAM para apoyar el cumplimiento efectivo de las actividades del POA 2012-2013
C2.33	Gestión financiera de los fondos del POA 2012-2013
C2.34	Garantizar la ejecución de las actividades del POA 2012-2013 según lo planificado (gastos operativos y de funcionamiento de la UEP: útiles, suministros, viáticos, telecomunicaciones, mantenimiento, otros)
C2.35	Auditoría de fondos, procesos y productos del plan operativo anual (POA) 2013
C2.36	Elaboración del Plan Operativo Anual 2014
C2.37	Gerencia, coordinación y monitoreo de la programación, así como gestión de movilización de recursos, comunicación e incidencia (incluye asesorías especiales, organización de reuniones, otros)

B. Logros y avances

Para la actividad C2.33, "Gestión financiera de los fondos del POA 2013" se tiene como meta establecer un mecanismo de administración de los recursos asignados para la ejecución de las actividades del POA 2013, por lo que se ha seleccionado y contratado a la empresa B.G. Trust que llevará a cabo esta labor y es a través de ella que se efectúan todos los movimientos financieros. Esta actividad tiene un 70% de avance.

2.2.2. Indicador 3: *"Las áreas protegidas en la zona de influencia del proyecto, cuentan con mecanismos operativos recurrentes e infraestructuras que permiten su control y vigilancia y el incremento de la visitación a las mismas".*

A. Método de evaluación

Este indicador es alimentado por doce actividades (Cuadro No. 4), cada una de éstas equivale al 8.3% del indicador.

Cuadro No. 4. Actividades que contribuyen al cumplimiento del Indicador 3

C2.3	Construcción de un (1) refugio en la comunidad de El Cinco en el PNSF
C2.4	Construcción de un Centro de Visitantes en el PNSF (en el tercer brazo)
C2.8	Realizar ocho (8) patrullajes terrestres en las áreas protegidas en el PNSF y el PNGDOTH o en sus zonas de amortiguamiento
C2.9	Realizar patrullajes aéreos o sobrevuelos dentro del PNSF, el PNGDOTH y sus entornos
C2.11	Adquirir uniformes y equipos de guardaparques (e.g., botas, pantalones, camisas, sombreros, mochilas, casas de campaña) para el PNSF y PNGDOTH
C2.16	Adquisición de dos (2) motocicletas y dos (2) cuatrimotos (four wheels) todo terreno completamente equipadas en el PNSF y el PNGDOTH
C2.17	Adquisición de dos (2) vehículos de doble tracción con gancho de arrastre, equipados para terrenos difíciles en el PNSF y el PNGDOTH

C2.18	Adquisición de equipo de comunicación y GPS, para actividades de monitoreo y control y vigilancia en el PNSF y el PNGDOTH
C2.20	Adquisición de 25 equipos de control de incendios para el PNSF y el PNGDOTH
C2.28	Mantenimiento de los senderos: Los Helechos, Las Ranas y Cuerpo de Paz en el PNGDOTH
C2.29	Mantenimiento del Centro de Visitantes en el PNSF y el Centro y Cabaña de Visitantes y la Casa de Guardaparques en el PNGDOTH (e.g., paneles solares, techo, pintura)
C2.30	Rehabilitación de la vía de acceso desde la comunidad de Barrigón hasta la entrada del PNGDOTH (incluye cuneteo, floreo, capa base, sello asfáltico)

B. *Logros y avances*

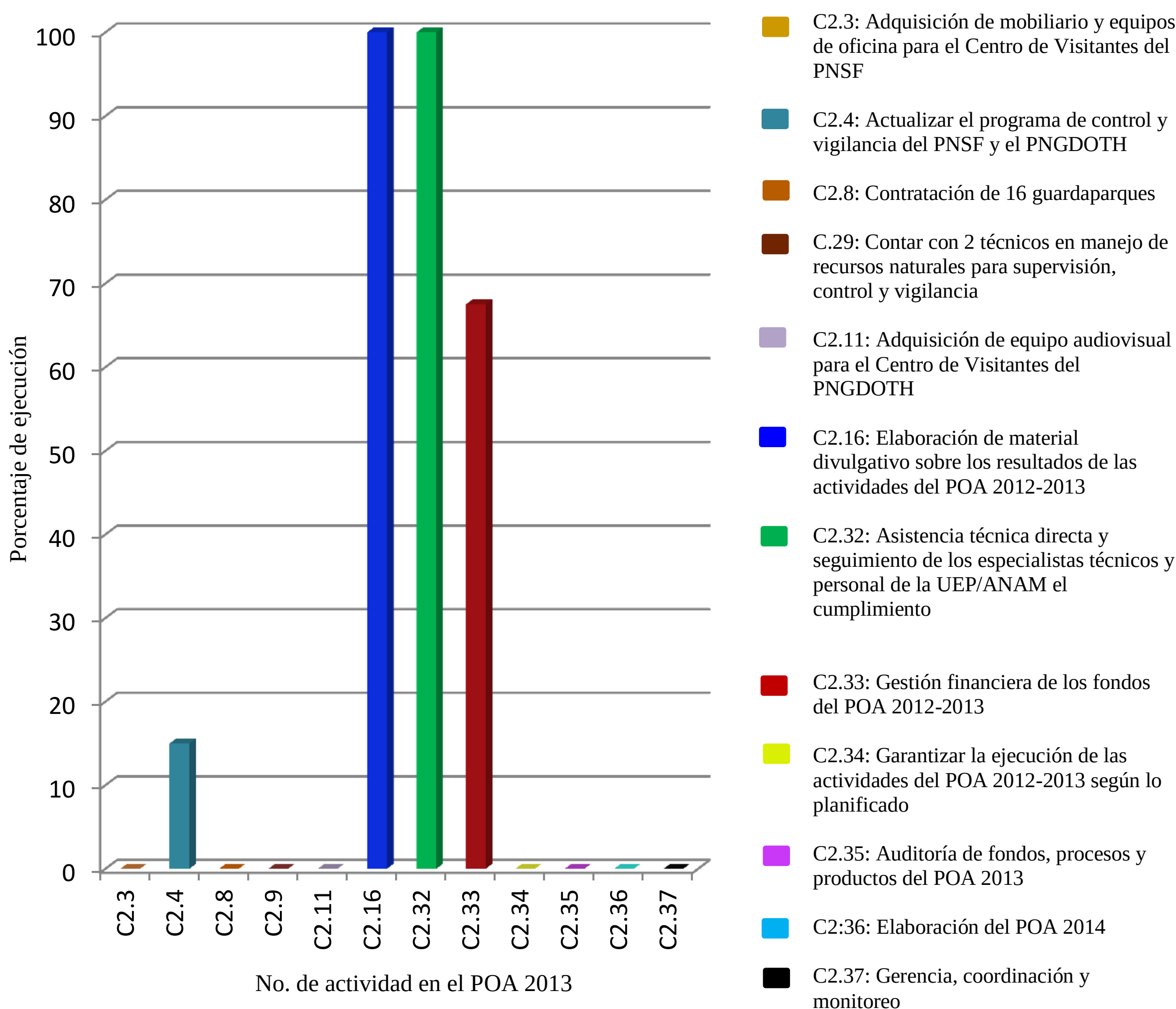
Como parte de la ejecución de la actividad C 2.4, “Construcción de un centro de visitantes en el PNSF (Tercer Brazo)” y con el objetivo de dotar al PNSF de infraestructura adecuada que apoye las labores institucionales de concienciación y educación ambiental, se ha solicitado el apoyo de los arquitectos de la Sección de Diseño, de la Unidad Administrativa del SINAP de la DAPVS, para la elaboración de las especificaciones técnicas necesarias para la construcción del Centro de Visitantes del PNSF, en Tercer Brazo del río Mulabá. Producto de lo anterior, se ha logrado un avance del 15% de esta actividad.

Por otra parte, se ha identificado que las APs necesitan equipos para mejorar el desarrollo de las actividades de control y vigilancia dentro de sus límites, para apoyar estas actividades se ha implementado la ejecución de la actividad C2.16, “Adquisición de dos (2) motocicletas y dos (2) cuatrimotos (four wheels) todo terreno completamente equipadas en el PNSF y PNGDOTH”. Podemos mencionar que las dos (2) cuatrimotos (four wheels) de doble tracción y las dos (2) motos doble propósito ya han sido adquiridas. Los bienes adquiridos serán asignados de la siguiente forma una (1) cuatrimoto y una (1) moto doble propósito para el PNGDOTH e igual cantidad de equipo motorizado para el PNSF. De igual manera se ha desarrollado la actividad C2.17, “Adquisición de dos (2) vehículos de doble tracción con gancho de arrastre, equipado para terrenos difíciles en el PNSF y PNGDOTH”, se ha realizado el proceso de evaluación, selección y adjudicación a la empresa que proveerá de un (1) vehículo doble tracción totalmente equipado para terrenos difíciles, requerido por el PNGDOTH. Por consiguiente, la actividad ha logrado un 100% de ejecución.

Adicionalmente, está en ejecución la actividad C2.18, “Adquisición de equipo de comunicación y GPS, para actividades de monitoreo, control y vigilancia en el PNSF y el PNGDOTH”, por medio de la cual se han adquirido dos (2) equipos especializados en sistemas de posicionamiento global (GPS), de tal modo que las áreas que son identificadas durante las giras de patrullaje, sean georreferenciadas (coordenadas) y se ubiquen dentro de los mapas de las APs. Lo anterior, con el propósito de que esta información sea utilizada para lograr establecer políticas y estrategias para mitigar los problemas encontrados. Aunado a lo anterior, se ha iniciado el proceso de adquisición de diez (10) radios de comunicación portátil. Por lo tanto, esta actividad cuenta con un avance del 67.5%.

Con base en la ejecución de las actividades programadas en el indicador 3, este presenta un avance del 20.8% para el primer semestre del 2013.

Gráfica No. 3. Porcentaje (%) de ejecución de las actividades del Indicador 3.



2.2.3. *Indicador 4*: “*La señalización física de las APs permitirá conocer puntos de interés dentro de éstas y un mejor manejo y control de los recursos con que cuentan”.*

A. Metodología de evaluación

Este indicador es alimentado por dos actividades, cada una equivale al 50% del indicador.

B. Logros y avances

El avance de este indicador se medirá a finales del año 2013.

2.2.4. *Indicador 5:* *"Las capacidades individuales, comunitarias e institucionales desarrolladas y fortalecidas mejorarán el manejo y uso sostenible de la diversidad biológica en las áreas aledañas y dentro del AUMD, y los PNGDOTH y PNSF".*

A. Método de evaluación

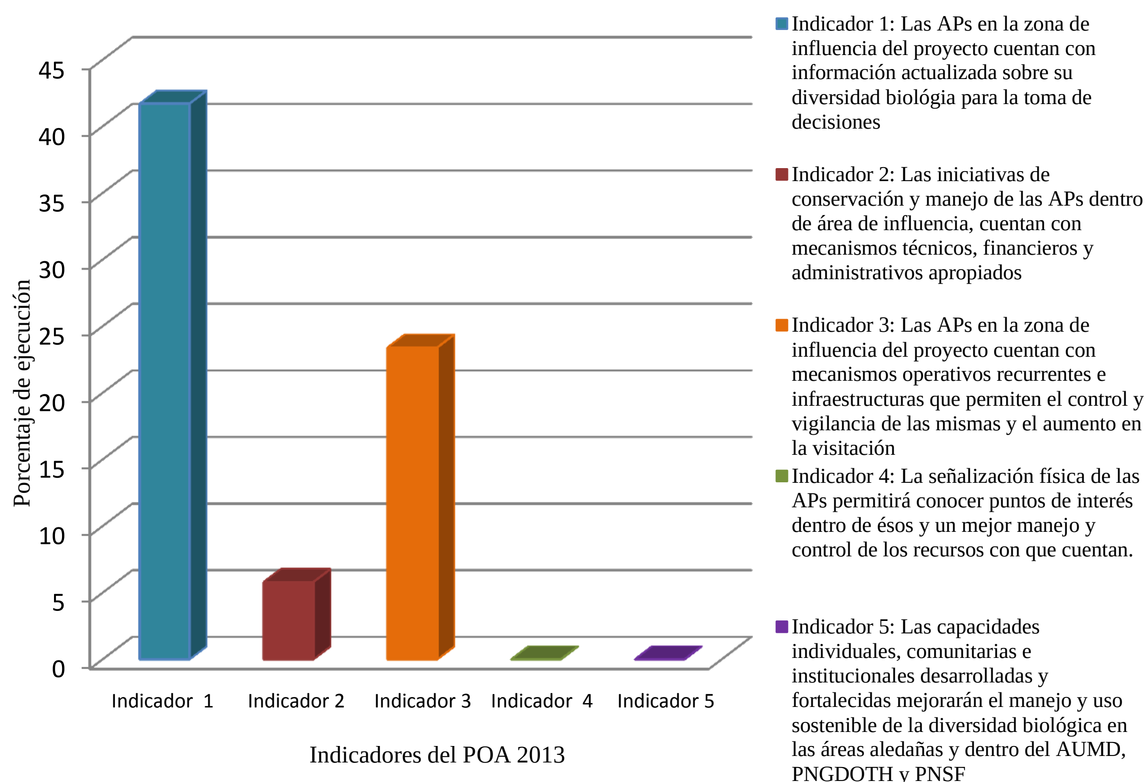
Este indicador es alimentado por cinco actividades, cada una equivale al 20% del indicador.

B. Logros y avances

El avance de este indicador se medirá a finales del año 2013.

Tal como se observa en la Gráfica No. 4, para el segundo semestre de 2013 se hará énfasis en el cumplimiento de los indicadores 2, 4 y 5, para contribuir significativamente al fortalecimiento del SINAP.

Gráfica No. 4. Resumen de porcentaje de ejecución según indicador en el POA 2013



III. RETOS

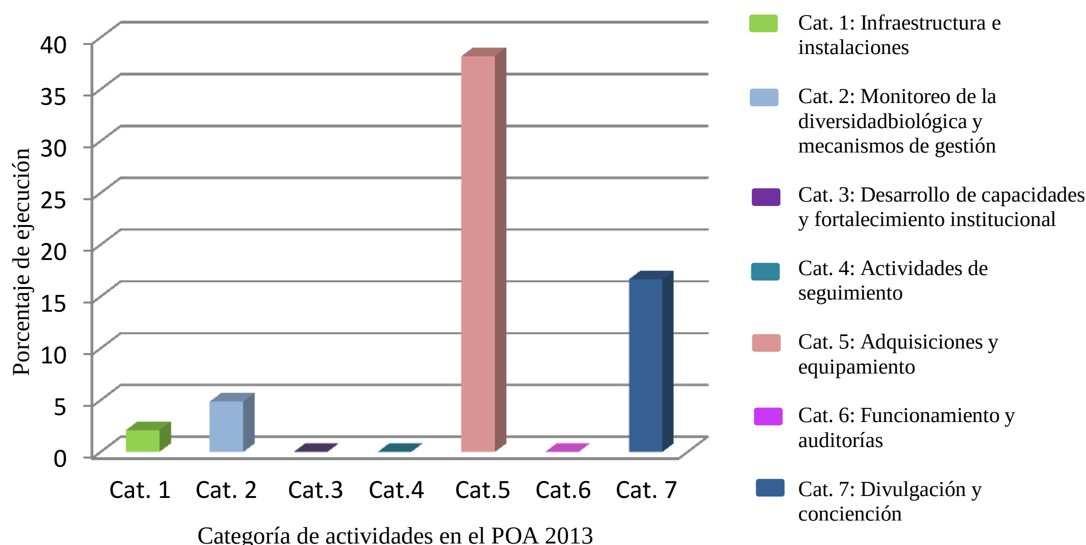
Si bien es cierto que se han realizado avances en la ejecución de las actividades, también se han presentado retos durante su desarrollo por lo que hay tareas en proceso que concluirán al

finalizar el segundo semestre, de forma que al final del año se espera cumplir con los indicadores del POA 2013.

En la Gráfica No. 5 se observa que una de las categorías que presenta retraso en cuanto a su ejecución es "Desarrollo de capacidades y fortalecimiento institucional". Esta incluye nueve (9) actividades entre las que se encuentran la contratación de guardaparques, la realización de patrullajes y el desarrollo de diversas capacitaciones a funcionarios y socios estratégicos de PNSF y PNGDOTH en temas de gestión ambiental, manejo compartido, técnicas de patrullaje, monitoreo, legislación ambiental y acuerdos municipales vigentes, actividades que requieren mayor esfuerzo en la coordinación y logística para su realización. Por lo tanto, estas actividades tendrán prioridad de ejecución en el segundo semestre de 2013, Es así que ya se han elaborado TdRs para la contratación de guardaparques y se adelantan las gestiones para su contrataciones.

Aunado a lo anterior, se está trabajando conjuntamente con la Universidad de Panamá (UP) para desarrollar e implementar un diplomado para la formación del personal que será contratado como guardaparques. Estos guardaparques serán contratados por un periodo de prueba de 3 meses y simultáneamente tomarán el diplomado con miras a elevar su nivel técnico. Al concluir el diplomado los participantes que lo aprueben satisfactoriamente serán contratados por 9 meses adicionales para completar su año de contrato. Si su desempeño es satisfactorio su contrato será renovado anualmente y serán incorporados al cuerpo de guardaparques de la ANAM. Con la implementación de este diplomado se espera establecer un programa de educación continua a nivel universitario para la formación del personal que aspira a ser guardaparque. Al respecto hay conversaciones con la ANAM, para que de los primeros egresados 8 sean asignados al PNSF y 8 al PNGDOTH. Esta iniciativa apoyará la actividad C2.10, "Contratación de 16 guardaparques, ocho (8) para el PNSF y ocho (8) para el PNGDOTH para el manejo básico de ambos parques".

Gráfica No. 5. Resumen de ejecución por categoría del POA 2013



IV. PRINCIPALES ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA EL SEGUNDO SEMESTRE

Con el objetivo de cumplir con los retos y acciones pendientes, así como también fortalecer otras categorías del POA, es necesario desarrollar métodos de abordaje más proactivos para el desarrollo de las actividades. Con este propósito se ha elaborado una estrategia de acción que incluye: i) elaboración de un cronograma de ejecución para el desarrollo de las actividades y sus respectivas tareas, priorizando aquellas que tengan mayor impacto en mejorar la gestión de las APs seleccionadas; ii) dinamizar los procesos por medio de la incorporación de más socios estratégicos; iii) ampliar los canales de seguimiento; y iv) incorporar las lecciones aprendidas durante la ejecución de las actividades del POA 2013.

Como parte de la implementación de la estrategia mencionada, se identificaron las actividades pendientes y se han incorporado a la programación del tercer trimestre del 2013**,** tal como se observa en el Cuadro No. 5. Estas actividades tienen tres grandes propósitos: i) construir y rehabilitar la infraestructura de las áreas protegidas, con lo que se espera una mejorar la gestión y mayor visitación a estas APs lo que también implicara que hay que realizar actividades educativas que contribuyan a crear una mayor conciencia de conservación de las mismas; ii) dotar a las APs de personal de guardaparques y de herramientas prácticas con el objetivo de que se genere información sobre su diversidad biológica para que sea utilizada en la mejora de la gestión de éstas; y iii) garantizar una buena gestión administrativa y financiera del proyecto. En este sentido, para el próximo trimestre se tiene programado iniciar los procesos para la construcción del centro de visitantes del PNSF, la mejora a las infraestructuras existentes en las APs (e.g., centro de visitantes, cabaña de visitantes y casa de guarda parques) en el PNGDOTH, así como también realizar mejoras a sus vías de acceso. Además, se a diseñado un mecanismo dinámico para la contratación de personal que fortalezca las acciones de vigilancia y control, así como la atención al público en general, incluyendo labores de educación ambiental.

De igual manera se ha priorizado una de las necesidades más sobresalientes que durante mucho tiempo se ha conocido, como lo es la poca disponibilidad de recursos para apoyar la sostenibilidad financiera del SINAP. Con tal propósito, se está estructurando una figura organizativa (Fundación de Áreas Protegidas y Corredores Biológicos) con mecanismos que permitan movilizar recursos técnicos y financieros para promover y apoyar la sostenibilidad del SINAP. Con tal propósito y tomando como referencia la propuesta de Estrategia de Sostenibilidad del CBM-Panamá, se elaboraron los TdRs para la contratación de un profesional del derecho que gestione la documentación legal que requiere la constitución y formalización de la Fundación antes mencionada. A la fecha se ha contratado a dicho profesional, quien está trabajado en la documentación referida con anterioridad. ,

Simultáneamente, a lo anterior, se implementará un sistema computarizado administrativo, financiero, contable y de monitoreo (Sistema Administrativo-Financiero y de Monitoreo, SAFMO) que permita contar con información confiable para asegurar el uso eficiente de los recursos y darle seguimiento a la ejecución técnica del POA en atención a sus indicadores macro.

Para lo anterior se han elaborado los TdRs para la contratación de la firma consultora que estará a cargo del análisis, diseño, desarrollo e implantación del sistema.

Se espera que la ejecución de las actividades mencionadas en párrafos anteriores contribuyan de manera sustantiva a incrementar los niveles de ejecución de las diferentes categorías e indicadores del POA 2013 .

Cuadro No. 5. Cronograma preliminar de ejecución para el tercer trimestre del POA 2013.

Categoría/Actividades	**Programación de Ejecución de Actividades**		
	Jul-13	**Ago-13**	**Sep-13**
Infraestructuras e Instalaciones			
C2.3 Construcción de un (1) refugio en la comunidad de El Cinco en el PNSF			X
C2.4 Construcción de un Centro de Visitantes en el PNSF (en el tercer brazo del río Mulabá)			X
C2.6 Confección e instalación de 20 letreros informativos en el PNSF		X	
C2.28 Mantenimiento de los senderos: Los Helechos, Las Ranas y Cuerpo de Paz en el PNGDOTH	X	X	
C2.29 Mantenimiento del Centro de Visitantes en el PNSF y el Centro y Cabaña de Visitantes y la Casa de Guardaparques en el PNGDOTH	X	X	X
C2.30 Rehabilitación de la vía de acceso desde la comunidad de Barrigón hasta la entrada del PNGDOTH			X
Monitoreo de la Diversidad Biológica y Mecanismos de Gestión			
C2.31 Realizar los estudios necesarios para establecer a mediano y largo plazo un mecanismo financiero que permita fortalecer la investigación científica de la diversidad biológica en el PNSF y PNGDOTH la conectividad y la sostenibilidad financiera del CBM-Panamá	X		
Desarrollo de Capacidades y Fortalecimiento Institucional			
C2.8 Realizar ocho (8) patrullajes terrestres en las áreas protegidas en el PNSF y el PNGDOTH o en sus zonas de amortiguamiento	X	X	X
C2.13 Fortalecimiento de la capacidad institucional mediante la realización de dos (2) eventos de capacitación a funcionarios (incluyendo 16 guardaparques) en gestión ambiental en el PNSF y el PNGDOTH	X		X
Funcionamiento, Auditorías			
C2.34 Garantizar la ejecución de las actividades del POA 2013, según lo planificado (gastos operativos y de funcionamiento de la UEP: útiles, suministros, viáticos, telecomunicaciones, mantenimiento, otros)	X	X	X

Categoría/Actividades	Programación de Ejecución de Actividades		
	Jul-13	Ago-13	Sep-13
Adquisiciones y Equipamiento			
Adquisición de software del Sistema Administrativo Financiero y de Monitoreo	X		

V. EJECUCIÓN FINANCIERA

Entre enero y junio de 2013, la ejecución acumulada de los fondos de MPSA incluyendo lo pagado y comprometido, alcanzó un monto de US$414,915.67, lo que representa el 19.2% de los US$500,000.00 presupuestados para el 1er semestre en el POA 2013, tal como se aprecia en el Cuadro No. 6.

Cuadro No. 6. Ejecución financiera por categoría de gasto de enero a junio de 2013.

Categoría de Gasto	POA 2013	Ejecutado	Comprometido	Ejecutado + Comprometido	Saldo
Manejo de Recursos Naturales y Fortalecimiento del SINAP					
Obras	795,000.00	0.00	0.00	0.00	795,000.00
Consultorías	596,900.00	122,000.00	158,000.00	280,000.00	316,900.00
Bienes	307,000.00	54,679.14	70,897.13	125,576.27	181,423.73
Capacitación	109,000.00	0.00	0.00	0.00	109,000.00
Servicios Técnicos de No Consultoría	160,000.00	3,130.44	4,005.70	7,136.14	152,863.86
Gastos Operativos	198,000.00	2,203.26	0.00	2,203.26	195,796.74
Total	**2,165,900.00**	**182,012.84**	**232,902.83**	**414,915.67**	**1,750,984.33**
			Cifras en %	**19.16**	

Tomando en cuenta que se ha utilizado el 83% de los fondos asignados para el 1er semestre y que las actividades contempladas en el cuadro 5 para ser ejecutadas en el tercer trimestre, requerimos el monto de 1,023,000.00, por lo que solicitamos se realicen las gestiones necesarias para que nos desembolsen la cantidad mencionada. De forma tal que podamos iniciar la ejecución de las actividades programadas para el tercer trimestre.

Cuadro No. 5. Informe de uso de fondos detallado del POA 2013.

Descripción	(A) Depósito Inicial	Detalle	N° de Solicitud	Fecha de la Solicitud	Proveedor	No. de Cheque	(B) Monto del Cheque	(C) Costos Administr. (1.75%)	(D) Total de Cargos (B + C)	(E) Saldo Disponible de la Actividad (A - D)	(F) Comprometido	(G) Costos Administr. del Comprometido	(H) Total de Cargos Comprometidos (F + G)	(I) Total de Cargos (D + H)	(J) Saldo Disponible (A - I)
Plan de Manejo del Área de Uso Múltiple de Donoso	**500,000.00**						**146,964.40**	**2,571.88**	**149,536.28**	**350,463.72**	**247,712.13**	**4,334.96**	**252,047.09**	**401,583.37**	**98,416.63**
		Consultoría para "Asistencia Técnica para la Elaboración del Plan de Manejo del Área de Uso Múltiple de Donoso en la Provincia de Colón" **(Actividad C2.2)**	Contrato No.008-2013 001	18/02/2013	FERMÍN HERNÁNDEZ	46349	121,000.00	2,117.50	123,117.50	376,882.50	99,000.00	1,732.50	100,732.50	223,850.00	276,150.00
		Publicación de Llamado a Licitación PÚBLICA Nacional No. UEP-LPN-01-2013-1 para el "Suministro de dos (2) automóviles tipo pick-up 4x4", según lo establecido en la Orden de Compra No.32-2013 - MPSA. **(Actividad C2.17)**	286 / 002	27/03/2013	PANAMA STAR, S. A.	46738	1,034.82	18.11	1,052.93	375,829.57	0.00	0.00	0.00	1,052.93	275,097.07
		Publicación de Llamado a Licitación PÚBLICA Nacional No. UEP-LPN-01-2013-1 para el "Suministro de dos (2) automóviles tipo pick-up 4x4", según lo establecido en la Orden de Compra No.32-2013 - MPSA. **(Actividad C2.17)**	289 / 003	27/03/2013	EDITORA PANAMA AMÉRICA	46739	1,168.44	20.45	1,188.89	374,640.68	0.00	0.00	0.00	1,188.89	273,908.18
		Servicios de Suministro de Equipo de Transporte Terrestre "Dos (2) motocicletas doble propósito" **(Actividad C2.16)**	Contrato No.014-2013	29/05/2013	BAHÍA MOTORS, S. A.	En trámite	7,548.00	132.09	7,680.09	366,960.59	0.00	0.00	0.00	7,680.09	266,228.09
		Servicios de Suministro de Equipo de Transporte Terrestre "Dos (2) cuatrimotos" **(Actividad C2.16)**	Contrato No.015-2013	29/05/2013	BAHÍA MOTORS, S. A.	En trámite	15,400.00	269.50	15,669.50	351,291.09	0.00	0.00	0.00	15,669.50	250,558.59
		Compra de 2 Sistemas de Posicionamiento Global marca Garmín Etrex **(Actividad C2.18)**	O/C 02-2013	02/05/2013	MULTITEK PACÍFICO, S. A.	En trámite	813.14	14.23	827.37	373,813.31	0.00	0.00	0.00	827.37	249,731.22
		Consultoría para la "Elaboración del Manual de Monitoreo (Metodologías) para el Sistema de Monitoreo de la Diversidad Biológica de Panamá (SNMDB). **(Actividad C2.21)**	Contrato No.022-2013	04/06/2013	RICHARD CONDIT	En trámite	-	0.00	0.00	366,960.59	50,000.00	875.00	50,875.00	50,875.00	198,856.22
		Compra de un (1) pick up, 4x4, doble cabina **(Actividad C2.17)**		05/06/2013	COMPAÑÍA CHIRICANA DE AUTOMÓVILES, S. A.	En trámite	-	0.00	0.00	374,640.68	27,815.00	486.76	28,301.76	28,301.76	170,554.46
		Compra de equipo óptico requerido para el procesamiento de muestras colectadas en los inventarios biológicos a realizar en el PNSF y el PNGDOTH. **(Actividad C2.24)**		10/06/2013	MULTITEK PACÍFICO, S. A.	Pendiente	-	0.00	0.00	366,960.59	70,897.13	1,240.70	72,137.83	72,137.83	98,416.63
							146,964.40	**2,571.88**	**149,536.28**	**350,463.72**	**247,712.13**	**4,334.96**	**252,047.09**	**401,583.37**	**98,416.63**